

Importancia de la evaluación de impacto en la gestión pública

Experiencias en Perú

Juan Manuel Hernández-Agramonte
Director Nacional de IPA para Perú, Bolivia y Paraguay



Innovations for Poverty Action

IPA: Una ONG internacional de investigación fundada en el 2002 por Dean Karlan, profesor de Economía de la Universidad de Yale.



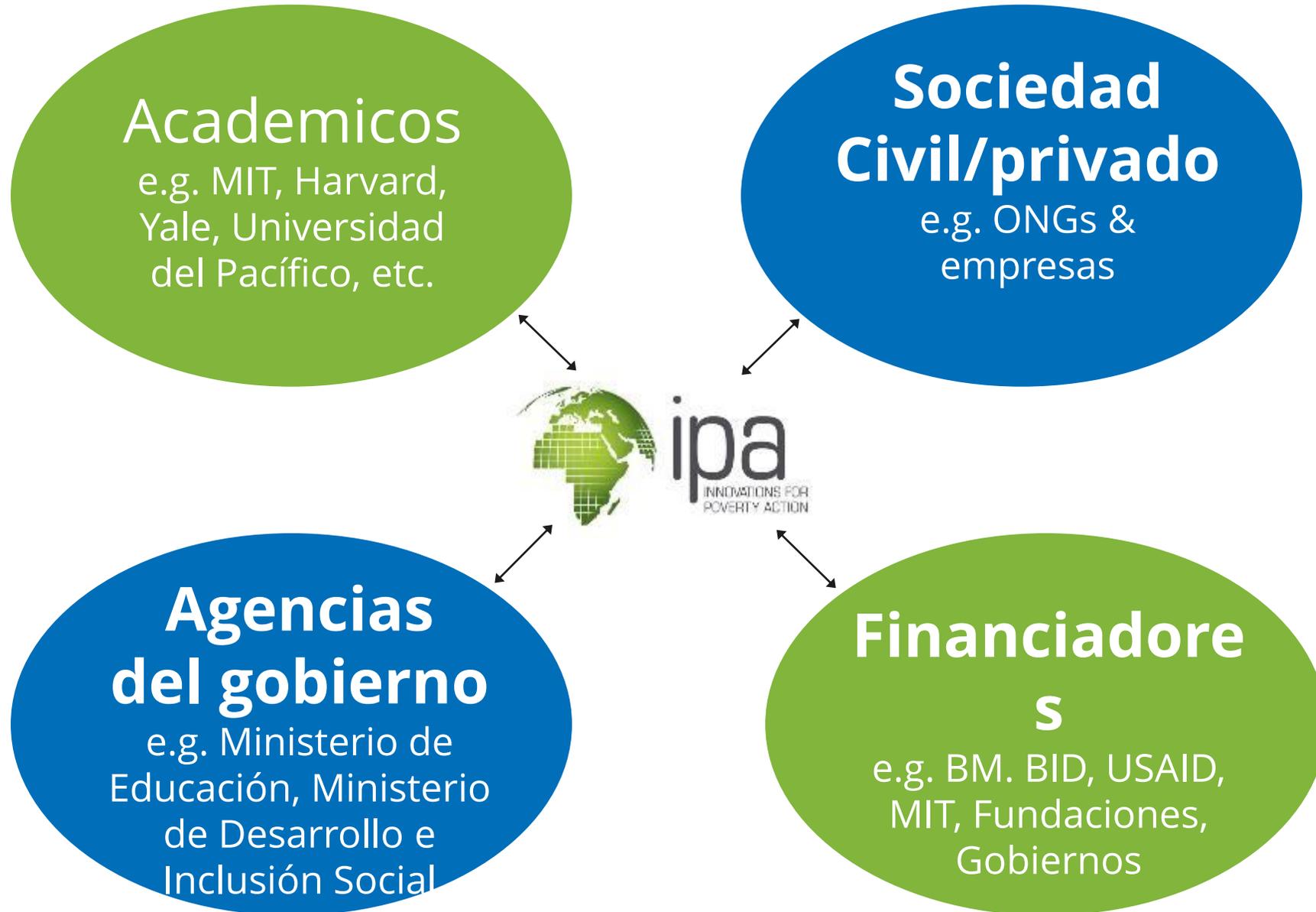
Nuestra misión:

Descubrir y promover soluciones efectivas a problemas de política

Nuestra metodología:

Evaluaciones de impacto experimental/Ensayos clínicos (Randomized Controlled Trials, RCTs)

Colaboraciones



POLÍTICAS
PÚBLICAS

+

EVIDENCIA
RIGUROSA

=

MAYOR
IMPACTO

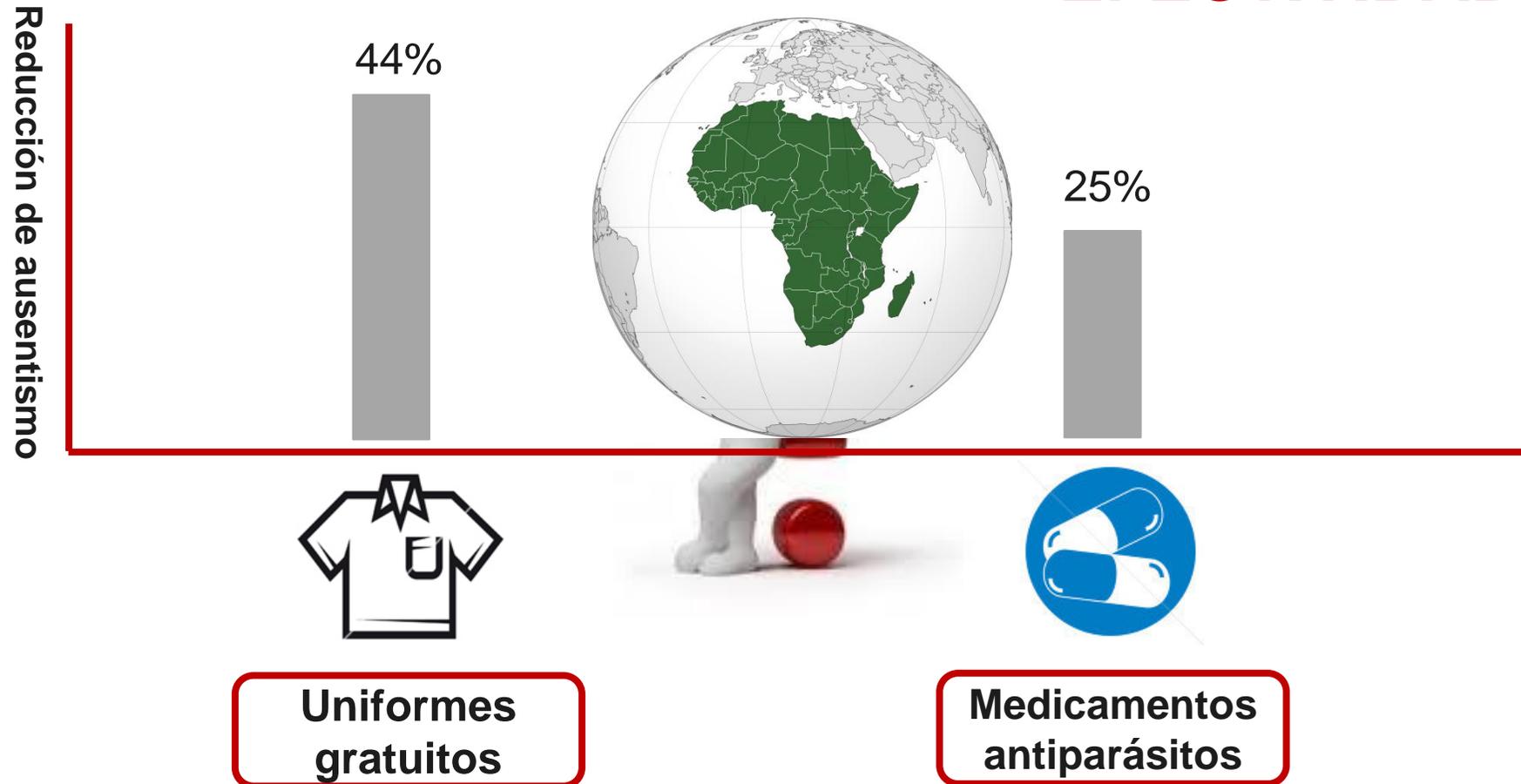


Eficiencia

Asignación de recursos basado en evidencia

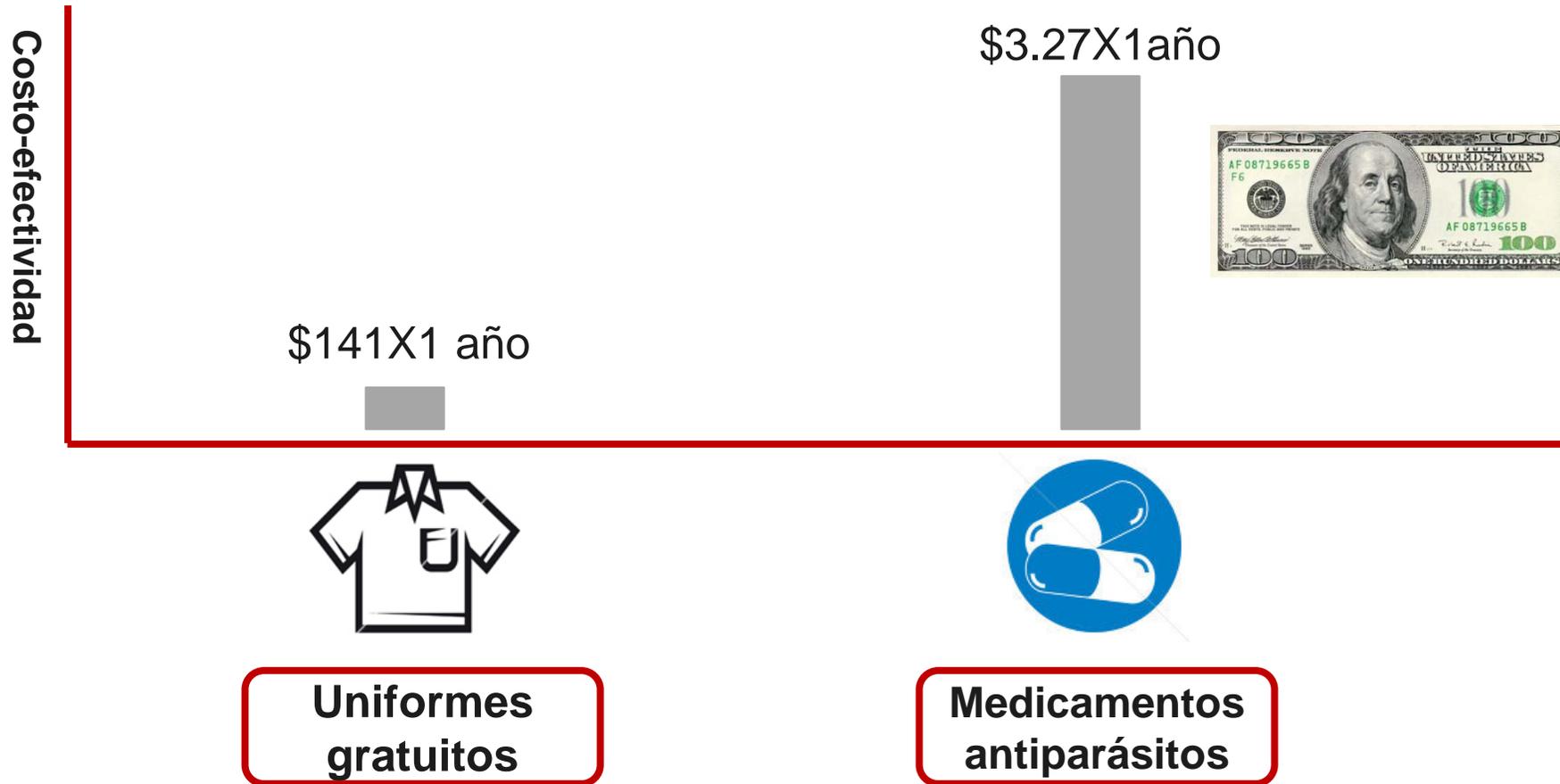
¿Cómo reducir el ausentismo escolar?

EFFECTIVIDAD



¿Cuál es la mejor manera de que los niños estén más tiempo en la escuela?

Costo-efectividad



Cambiando paradigmas

¿Las tarifas de los servicios de salud limitan el acceso a estos servicios?

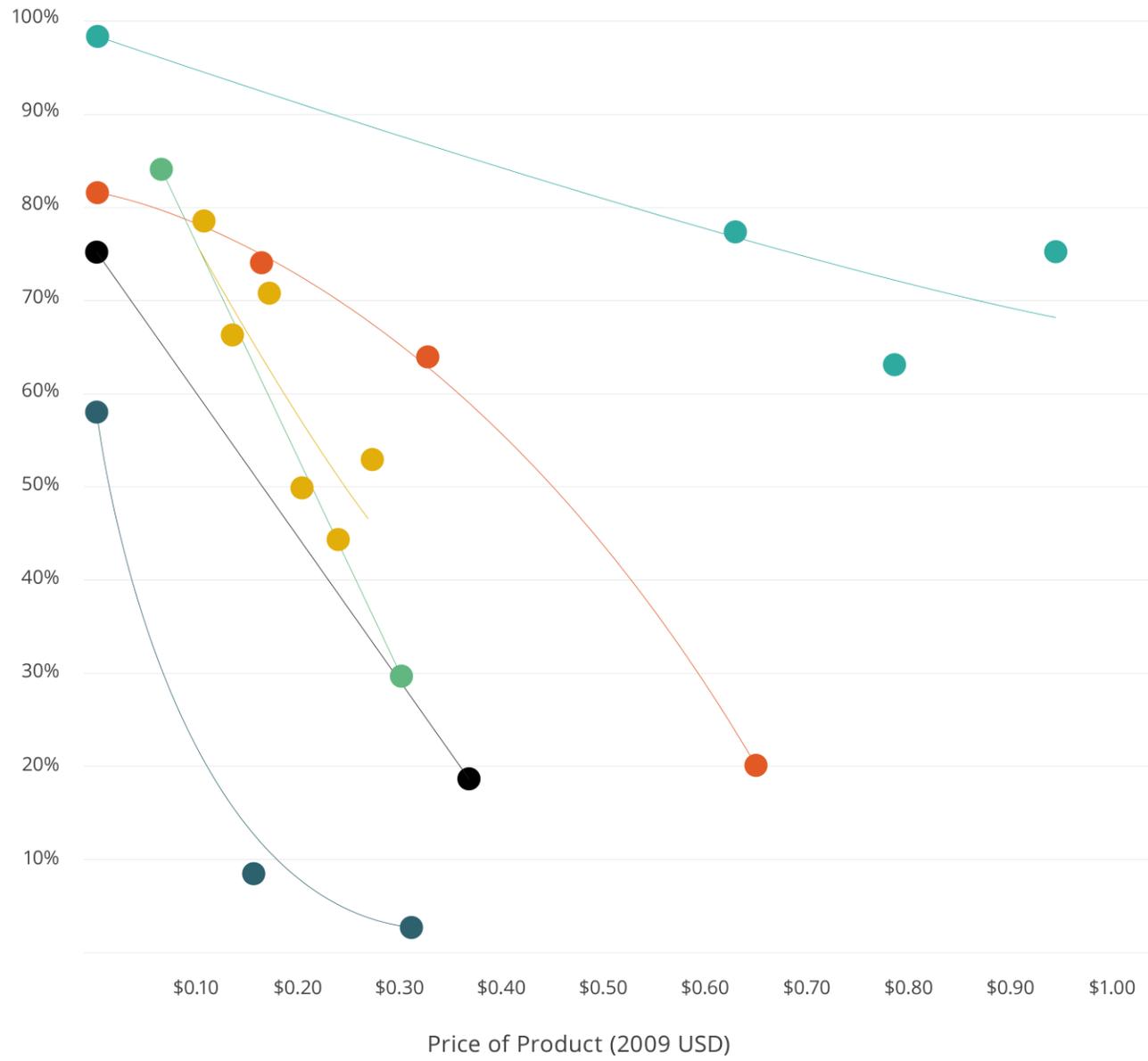
A favor del pago

- Evitar el mal uso.
- Incrementar el uso del producto.
- Mejora la sostenibilidad del sistema de salud.

En contra del pago

La abolición de precios a nivel global de servicios de salud conlleva un incremento el acceso



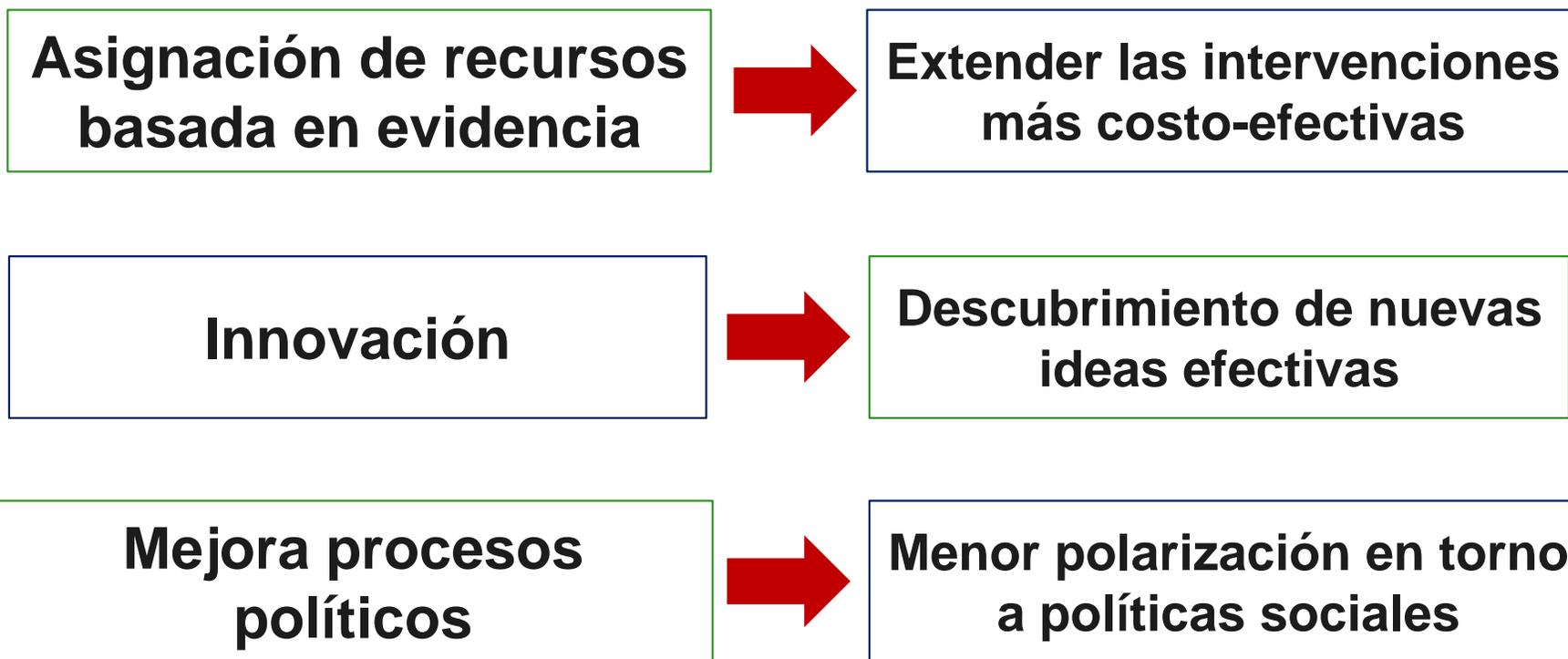


Valorización de los productos de salud (fuente: J-PAL)

- Deworming, Kenya 1
- Soap, India 4
- Water Disinfectant, Kenya 5
- Bednets in Clinics, Kenya 2
- Water Disinfectant, Zambia 3
- Bednet Vouchers, Kenya 6



Política basada en evidencia



El uso escaso de la escasa evidencia



Como incorporar la evidencia a la toma de decisiones

El ejemplo del sector de educación



LABORATORIO DE INNOVACIÓN COSTO EFECTIVA DE LA POLÍTICA EDUCATIVA



PERÚ

Ministerio
de Educación



ipa

INNOVATIONS FOR
POVERTY ACTION



J-PAL

ABDUL LATIF JAMEEL POVERTY ACTION LAB



Concepto

¿En qué consiste Minedulab?

ESTRUCTURA

- Equipo de apoyo a la investigación
3 personas
- Ubicado en la Secretaría de Planificación Estratégica
- Alianzas con investigadores externos a través de convocatorias.
- Asesorado por un directorio de investigación

CARACTERÍSTICAS

- Randomized Controlled Trials (RCT)
- Datos secundarios (sistemas de información) muy baja inversión
- Enfoque en política educativa y mejora de la gestión
- Vinculación política y academia
- Informar políticas y generar un bien público



Ciclo de aprendizaje para mejora de política



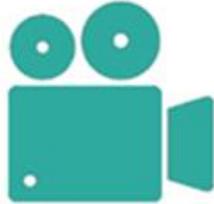
Impacto en política pública



SMS para mantenimiento de escuelas

A. Dustan, J.M. Hernández-Agramonte, S. Maldonado

- Incremento 4pp la declaración de gasto
- Por cada S/.0.10 invertido se declara S/.880
- Escalado a política nacional



Video con retornos y oportunidades de financiamiento de Ed Superior

F. Gallego, O. Molina, C. Neilson.

- Disminución 17% deserción escolar a dos años.
- En proceso de escalamiento a política nacional



Ejercicios de "Growth Mindset"

A. Sánchez, R. Vakis, I. Outes

- Mejora ECE matemáticas 0.15ds
- El coste promedio unitario es de S/.0.65
- En proceso de escalamiento a política nacional



Innovación con resultados



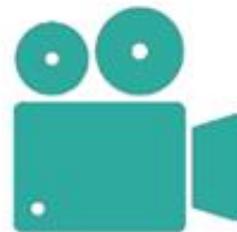
SMS para mantenimiento de escuelas



Ejercicios de *"Growth Mindset"*



Cartilla con resultados comparativos de la ECE por escuela



Video con retornos y oportunidades de financiamiento de Ed Superior



SMS motivacionales para docentes



Incentivos no monetarios a docentes

Innovaciones en etapa de diseño o implementación



Retroalimentación a escuelas con indicadores



Información para alumnos sobresalientes



Acceso a tecnología para uso pedagógico



Aumentar costo y visibilidad del ausentismo docente



Beneficios

1. Permite mejorar la política mediante experimentación a un coste bajo y sin interrumpir las políticas para ser evaluadas.
2. Permite informar el diseño y decisiones de política en base a evidencia rigurosa.
3. Posiciona a Minedu como un Ministerio de gestión moderna.
4. Genera bien público - evidencia sobre política educativa que es útil no solo para el sector, sino para la región y permite avanzar en el conocimiento científico.



Factores de éxito

1. Apoyo político (recursos y enforcement).
2. Posicionamiento institucional (influencia y datos).
3. Alianza entre externos e internos pero sin perder la institucionalidad.
4. Pertinencia de los resultados (intersección política y academia).
5. Oportunidad de los resultados (resultados rápidos).
6. Baja inversión aumentado la factibilidad (completan con fondos externos cuando se necesita).



AyniLAB

Nuevo laboratorio del MIDIS

MARTES 18 DE OCTUBRE DEL 2016
EL PERUANO, POLÍTICA, 5

CAYETANA ALJOVÍN INAUGURA SEMANA DE LA INCLUSIÓN

Ideas innovadoras elevarán la calidad de vida de la población

El Ayni Lab-Social atraerá opciones ingeniosas para potenciar los programas del Midis.

Mediante el laboratorio de innovación Ayni Lab-Social, creado por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis), se implementarán soluciones innovadoras para elevar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y pobreza extrema, anunció la titular del sector, Cayetana Aljovín Gazzani.

La funcionaria explicó que la iniciativa se concretó junto con el Ministerio de la Producción para atraer todas las ideas y opciones ingeniosas que ayuden a mejorar las prestaciones de los programas sociales.

Capacidad

Las ideas, precisó, se trabajarán inicialmente como planes pilotos y podrán implementarse en el ámbito de política pública si se comprueba su buen funcionamiento.

Aljovín calificó, además, de fundamental el rol de los gobiernos locales y regionales "porque es allí donde van a aplicarse muchas de las innovaciones que se logren en el Ayni Lab-Social".

Informó también que las diferentes dependencias del ministerio son evaluadas por la Contraloría de la República.

Recordó, asimismo, que en agosto último el Midis creó la campaña 'La ministra te escucha', en virtud de la cual cualquier ciudadano puede re-



Labor. Aljovín dijo que las ideas del laboratorio de innovación se trabajarán al inicio como planes pilotos.

Jornada de conferencias

Como parte de las actividades de la Quinta Semana de la Inclusión Social, este jueves 20, el jefe del Gabinete Ministerial, Fernando Zavaleta Lombardi, y la titular del Midis, Cayetana Aljovín, arribarán al Cusco para inaugurar conferencias de diversos

expertos nacionales e internacionales referidas a las prioridades de la política social gubernamental. La reunión, que se prolongará hasta el viernes 21, se realizará en el Centro de Convenciones de la Municipalidad Provincial del Cusco.

unirse con la titular del sector para hacer llegar sus reclamos o manifestar sus sugerencias.

Aljovín reiteró que la decisión del Gobierno es disminuir

notoriamente los actuales niveles de anemia y desnutrición infantil que superan el 43.5% en los niños de entre los seis meses y tres años.

HERRAMIENTAS

● **MiDistrito provee información desagregada a escala distrital sobre brechas socioeconómicas, acceso a servicios básicos, programas sociales y otros.**

● **MiRegión contiene indicadores regionales de salud, educación y vivienda, sociodemográficos y sobre la disponibilidad de servicios estatales. Todo esto para mejorar el nivel de vida de sus poblaciones.**

"A 2016 atenderemos a 3.5 millones de niños del programa Qali Warma y a más de 20,000 familias para que puedan tener sus propios negocios mediante el plan Haku Wiñay".

Aljovín inauguró la Quinta Semana de la Inclusión Social "Desafíos y oportunidades para la inclusión y el desarrollo productivo en el ámbito urbano y rural", que se inició de manera simultánea en las 24 regiones del Perú.

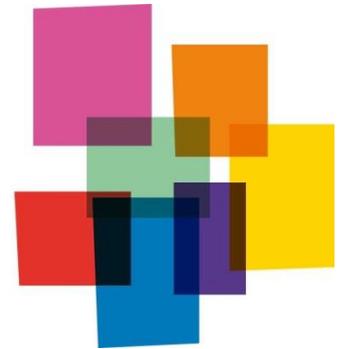
En la ceremonia se lanzó también MiDistrito y MiRegión, herramientas de gestión que permitirán a las autoridades locales y regionales mejorar sus intervenciones sociales y usos de recursos. Podrán acceder de manera inmediata a información que facilitará la toma de decisiones basadas en evidencias.

Se desarrolló, asimismo, el Primer Encuentro de Municipalidades inscritas en la segunda edición del Premio Sello Municipal, en el que se registraron 637 comunas de todo el país.

Se trata de un reconocimiento a la gestión de los municipios distritales y provinciales por el cumplimiento de indicadores sociales que contribuyen a mejorar los servicios públicos en el acceso al DNI para niños, el acceso a la data para prevenir la anemia y la desnutrición y el registro de los menores.

MIDIS

MINISTERIO DE DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL



Oportunidades en Salud

1. Existencia de gran variedad de sistemas de información.
2. Varias prioridades que pueden ser abordadas de forma costo-efectiva mediante el cambio de comportamiento (economía y psicología del comportamiento).
3. Varias áreas para explorar:
 - Mejora de la gestión de EsSalud/MINSA (mejora de procesos, motivación de personal, etc.).
 - Políticas de salud (adherencia al tratamiento, prevención, etc.) con enfoque en Enfermedades No Contagiosas.



Gracias



jmhernandez@poverty-action.org

Enfoque de innovación

